



# GESTAPELD FINANCIEREN: HET IS SIMPEL, MAAR OOK WEER NIET

INTRODUCTIE ONDERZOEKSPROJECT  
'WIL DE TRUSTED ADVISOR OPSTAAN'

13 mei 2016

Dr. Frank Jan de Graaf  
Lector Corporate Governance & Leadership



# DOEL

- Introductie project
- Gestapeld financieren
- Vast in denkmodellen: Hoe verander je een business model
- Onze ambitie, ons business model en vervolg





# GESTAPELD FINANCIEREN? HET COMBINEREN VAN..... (?)

AGL fonds

Bankkrediet

Banklening

Borgstelling MKB Kredieten

Business angels

Crowdfunding

Dutch venture Initiative

Familie en vrienden

Garantie Ondernemingsfinanciering

GroEIFaciliteit

Innovatiefonds MKB+

Ketenfinanciering

Kredietunies

Leasing

Microkredieten

MKB-fondsen

Participatiemaatschappijen

Qredits

Regionale ontwikkelingsmaatschappij

Subsidies

Winstinhouding



# ZOEKTOCHT NAAR NIEUWE BEST-PRACTICES

Niet langer alleen krediet verkopen, met rente(marge)...

Maar advies..... bijvoorbeeld:

- ‘Robot’advies
- Bank biedt diverser dienstenpakket aan (met partners)
- Nieuwe vormen van bankieren (crowdfunding, kredietunies)
- Vast adviestarief (huidige hypotheekmodel)
- Een combinatie van financiële producten
- De onafhankelijke adviseur die een rating vaststelt en structuur vaststelt, waarmee ondernemer gaat ‘shoppen’
- De onafhankelijke adviseur die de mix samenstelt en met de ondernemer gaat ‘shoppen’



# FINANCIERINGSTHEORIE SCHIET TEKORT

- Pecking-order hypothese:

Eerste en meest gewenste vorm van financiering is cash (kasstroom), daarna lening, daarna aandelen' emissie'

- Principal -agency theory:

Partijen kiezen altijd voor eigen belang

- Informatie assymetrie:

Bedrijfsleiding heeft altijd een informatie voorsprong

➤ Nieuwe vormen te complex voor bestaande theorie:

Meerdere partijen, complexe informatie structuur.



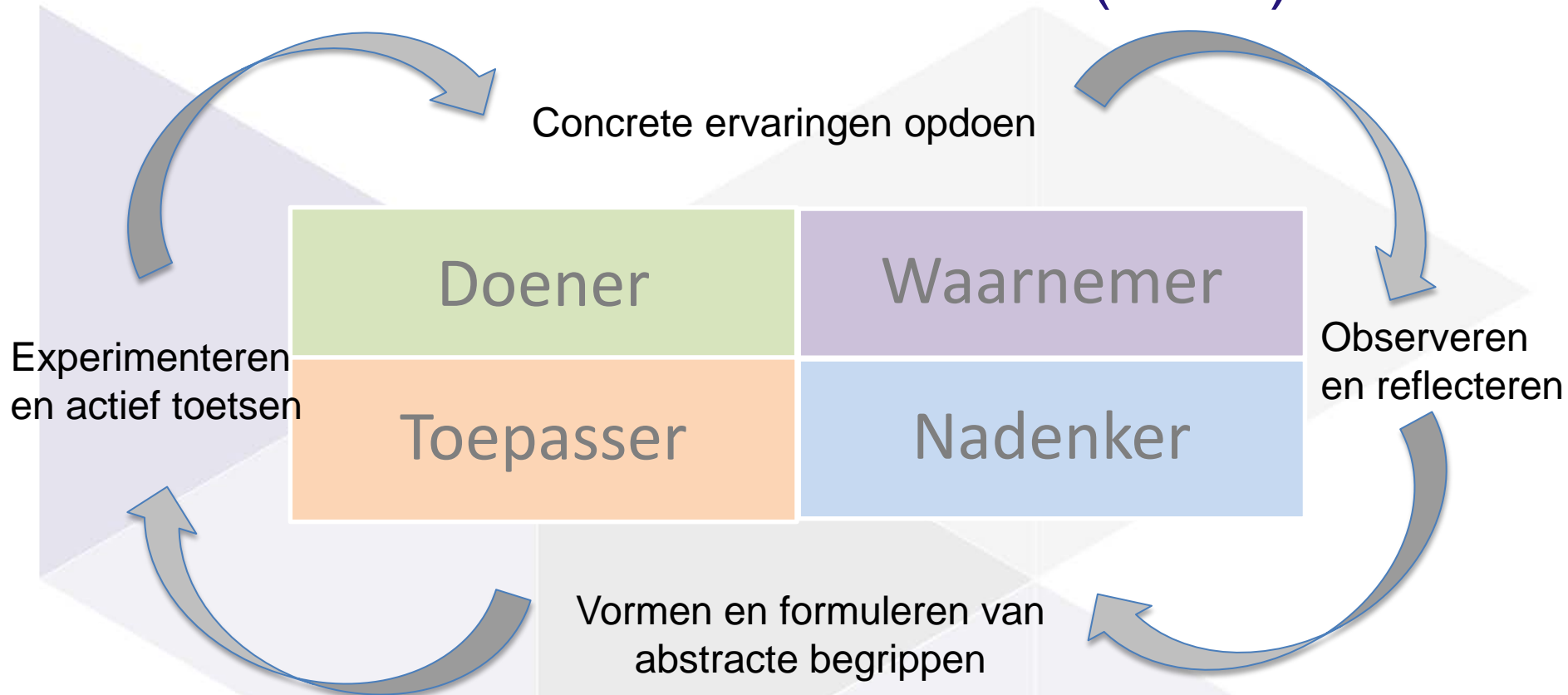
# LEREN OM MODELLEN TE VERANDEREN

CREATING TOMORROW





# LEREN VOLGENS KOLB (1983)



Iedereen heeft zijn eigen sterkte en zwaktes....  
(en daarom is het goed zo nu en dan een cursus of opleiding te volgen)





# BUSINESS MODELLEN: WAAR BEGINNEN ALS ALLES MET ALLES SAMENHANGT?

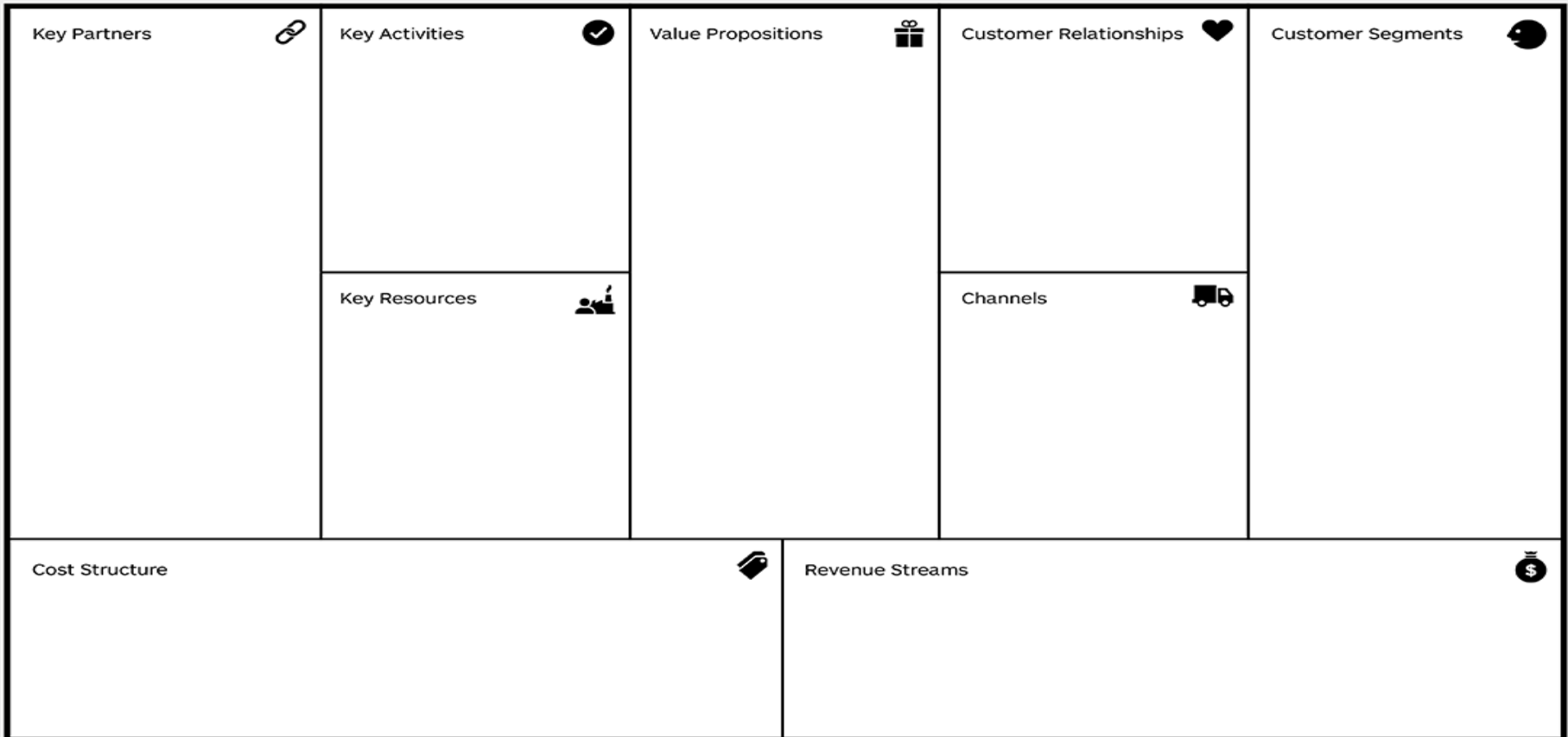
## The Business Model Canvas

Designed for:

Designed by:

Date:

Version:







# MAAR HOE VERANDER JE JE BUSINESS MODEL

CREATING TOMORROW





# MODELLEN OP DRIE NIVEAU'S

- Hoe kijk je tegen de wereld aan
  - Hoe ben je georganiseerd (organisatie)
  - Hoe zie je jezelf (en hoe ga je er mee om)
- Allemaal omgezet in normen en waarden, regels en gewoonten.....



# ONDERZOEKSDOEL GESTAPELD FINANCIEREN:

Met de sector, op individueel, organisatie en institutioneel niveau aan de slag om te ontdekken welke normen en waarden, regels en gewoonten moeten veranderen voor nieuwe business modellen.





## HOE WILLEN WE SAMENWERKEN:

- Door de dialoog aan te gaan zoals vandaag en op 20 mei in Utrecht.
- Door samen met studenten en docent-onderzoekers vragen van ondernemers aan te pakken: Oplossingen te vinden.
- Door opgedane kennis te delen.



# ONS BUSINESS MODEL....

1. Samen met studenten (stagiair/afstudeerder) een bedrijfsvraag beantwoorden: Kosten nihil, hoofddoel leervraag student
2. Onderzoekopdrachten: Samen met studenten en docent-onderzoeker aan het werk: kosten beperkt, hoofddoel samen leren
3. Professionele onderzoekopdracht als specifiek past bij onderzoeksprogramma: Probleem van bedrijf beantwoorden: Kosten marktconform, hoofddoel bedrijfsvraag oplossen
4. *(Voor vandaag) GESUBSIDIEERD ONDERZOEKSPROGRAMMA: Maatschappelijke en marktvraag: Hogeschool en bedrijven investeren en NWO/SIA*





# VERVOLG

- Ronde tafel 13 en 20 mei
- Aangaan intentieovereenkomst
- Schrijven onderzoeksprogramma
- Starten verschillende afstudeeropdrachten
- Indienen gedragen onderzoeksprogramma in oktober
- Eerste resultaten  
(en uitslag NWO/SIA)





# DISCUSSIERONDE....

1. Groep A: Rabo (2x), Probaat, Eureeca, De Breed & Partners  
*(Leiding: Carlien Roodink)*
2. Groep B: NVB, RS Finance, Sparkholder, Fundwijzer, Credion  
*(Leiding: Hans Duits)*
3. Groep C: SNS, Extendum, Funding Circle, BDO, Voldaan  
*(Leiding: Kirsten Rauwerda)*

*Na 45 minuten plenaire terugkoppeling*