

# Succesfactoren voor effectief risicomanagement bij woningcorporaties

Uit door ons uitgevoerd enquêteonderzoek (in 2020) blijkt dat risicomanagement als een van de belangrijkste taken wordt gezien binnen de onafhankelijke controlfunctie (OCF) van woningcorporaties. Tegelijkertijd geven betrokkenen aan dat deze activiteit voor verbetering vatbaar is.

Activiteit	Belang	Effectiviteit	Gap
Adviseren over de interne audit bevindingen.	4,35	3,84	0,51
Adviseren over risicomanagement.	4,61	4,13	0,48
Uitvoeren van interne audits en hierover rapporteren.	4,12	3,83	0,3
Opstellen van de rapportages ten behoeve van compliance-verplichtingen richting overheid en/of regelgevende instanties.	3,37	3,36	0,02
Maken van rapportages ten behoeve van belastingwetgeving.	1,84	2,37	-0,53

## Succesfactoren

De effectiviteit van de corporatie lijkt name afhankelijk te zijn van de rolinvulling van degene die de OCF vorm geeft en de ruimte die binnen de corporatie wordt geboden voor reflectie en verandering.

### 1 De omvang van de corporatie

De omvang van de corporatie heeft geen invloed op het effectief kunnen invullen van risicomanagement.

### 2 De mate waarin de organisatie open staat voor reflectie en verandering

#### Correlatie met effectiviteit RM

We nemen geregeld de tijd om kritisch en met een open blik te denken en hierover het gesprek aan te gaan.	0,24**
Kritisch denken wordt gewaardeerd, zowel individueel als gezamenlijk.	0,34***
De strategische doelen van onze organisatie stimuleren tot het uitwisselen van gedachten en open denken.	0,35***
We nemen dikwijls de tijd om met elkaar kritisch en open over ons werk na te denken, omdat we daarvoor worden beloofd.	0,19*
De huidige beloningsstructuur van mijn corporatie belooft ons ervoor nieuwe ideeën te ontwikkelen en werkwijzen te verbeteren.	0,24**
Wij beoordelen en evalueren dikwijls gezamenlijk ons werk en onze manieren van werken.	0,37***
De ideeën en voorstellen tot verbetering die we individueel of gezamenlijk hebben ontwikkeld, veranderen de processen en onze manier van werken binnen de corporatie.	0,40***

*een reflectieve houding binnen corporaties waarbij tijd en aandacht wordt besteed aan nadenken, onderling gesprek en evaluatie, positief bijdraagt aan de effectiviteit van risicomanagement*

### 3 Persoonlijke kenmerken en competenties

Noch ervaring, noch competenties lijken invloed te hebben op de effectiviteit van uitvoering van risicomanagement

### 4 De rol die de OCF'er inneemt

Rollen	Correlatie met effectiviteit RM
Adviseert gevraagd	0,22**
Adviseert ongegevraagd	0,33**
Legt een relatie tussen maatschappelijke en financiële ambities en resultaten	0,40***
Is onafhankelijk	0,36***
Is objectief	0,37***

