

# 1. Inleiding

De Hogeschool van Amsterdam (HvA) werkt aan de ontwikkeling van een bij de arbeidsmarkt passend aanbod aan Associate degree-opleidingen. Een Associate degree (Ad) leidt op tot professionals die in staat zijn om strategie te verbinden met het handelen op de werkvloer. De Ad'er opereert daarmee op tactisch niveau en is in staat om zowel de visie als de richting die de organisatie bepaalt te doorgronden en deze te vertalen naar concrete acties op de werkvloer. De Ad'er is zo in staat om adequaat in te spelen op veranderingen in de omgeving en ambigue praktische vraagstukken efficiënt op te lossen. Door het leren oplossen van beroepsauthentieke vraagstukken, het werken in leeromgevingen met wisselende contexten en intensieve studentbegeleiding bereiden wij de Ad'er voor op de beroepspraktijk.

In dit hoofdstuk gaan wij in op het belang van deze Ad Finance & Control, de positionering van de opleiding binnen de HvA, de naamgeving en de doelgroep.

## 1.1 Waarom een Associate degree opleiding finance & control?

De Ad-opleiding Finance & Control is van grote waarde voor zowel studenten, het werkveld en de maatschappij.

De werkzaamheden binnen administratieve en financiële functies veranderen door toepassingen op het gebied van automatisering en digitalisering. Computers kunnen dankzij smart automation, computeralgoritmes en deep learning handmatige en cognitieve routinematige taken automatiseren die voorheen door mensen werden uitgevoerd. Vooral de vraag naar administratieve diensten waarvoor een mbo-niveau wordt gevraagd, komt onder druk te staan. Er is in financiële functies steeds meer behoefte aan professionals die financiële kennis combineren met kennis en vaardigheden om met (financiële) ICT-applicaties om te kunnen gaan.

Er is sprake van een verschuiving van de lagere en middelbare naar de hogere beroepsniveaus waarvoor een hoger opleidingsniveau wordt gevraagd, door toenemende complexiteit en taakverbreding. De startkwalificatie van financial professionals verschuift van mbo naar hbo opgeleide financials.

Het betekent dat het werk van de financial professional, waaronder we zowel de interne registrerende financial professional (controllersfuncties) als de externe controlerende financial professional (accountantsfuncties) verstaan, verandert. Er is een groeiende vraag naar nieuwe kennis en vaardigheden: de combinatie van financiële kennis én het kunnen omgaan met (financiële) ICT-applicaties is cruciaal om te kunnen functioneren in de beroepspraktijk. Professionals die breed inzetbaar zijn, financiële rapportages kunnen samenstellen en gegevens in financiële systemen kunnen analyseren op volledigheid en betrouwbaarheid. Maar ook de interne of externe klant kunnen adviseren bij het stroomlijnen van de administratieve organisatie en verwante bedrijfsprocessen. Professionals met kennis van digitale hulpmiddelen en de informatievoorziening in het bedrijf.

Met de tweejarige praktijkgerichte voltijd Ad-opleiding Finance & Control bieden wij studenten de mogelijkheid zich te scholen tot toekomstbestendige, wendbare financial professionals die aan de slag kunnen in functies zoals assistent-controller, assistent-accountant, medewerker administratiekantoor, financieel specialist, boekhouder en boekhoudkundig medewerker. Doordat zij in de opleiding een brede financiële basis opdoen en vanaf de start werken aan praktijkopdrachten samen met het bedrijfsleven, betreden zij de arbeidsmarkt met gedegen kennis en ervaring en een beginnend netwerk in het werkveld. Wij leren studenten hoe ze nieuwe kennis kunnen vergaren en delen en hoe ze kunnen omgaan met de continue ontwikkelingen in de beroepspraktijk. Hierdoor zijn ze duurzaam inzetbaar op de arbeidsmarkt.

## 1.2 Macrodoelmatigheid

Landelijk gezien is het aantal schoolverlaters in de relevante opleidingen aanzienlijk kleiner dan het aantal vacatures. De regionale arbeidsmarkt voor financial professionals wijkt daarnaast voor Amsterdam fors af van het landelijk gemiddelde. Dit komt door de aanwezigheid van veel grote financiële instellingen en de concentratie van (internationale) hoofdkantoren in de arbeidsmarktregio Groot Amsterdam. Gevolg is dat een forse regionale krapte op de arbeidsmarkt voor financial professionals bestaat. De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (CDHO) heeft de Minister van Onderwijs, Cultuur & Wetenschap dan ook geadviseerd in te stemmen met onze aanvraag om de voltijdse Ad-opleiding Finance & Control als bekostigd onderwijs aan te bieden. Op 31 januari 2020 heeft het ministerie van Onderwijs, Cultuur & Wetenschap ingestemd, en op 17 december 2020 is ingestemd met een generieke verlening. Ten aanzien van de naam en Croho indeling heeft de commissie geconstateerd dat voorgestelde naam van de opleiding passend is, gelet op de namen van verwante bestaande opleidingen en dat indeling in het Croho onderdeel Economie tevens aansluit bij de indeling van reeds bestaande verwante opleidingen. Het aanvraagdossier en het advies macrodoelmatigheid liggen ter inzage op de visitatiedag.

## 1.3 Naamgeving

Ad-opleidingen op het gebied van finance worden onder verschillende benamingen aangeboden. Wij hebben gekozen voor de naam Ad Finance & Control, mede op advies van het Landelijk Opleidingsoverleg Finance & Control (zie separate bijlage 12). Deze naam sluit aan bij de verticale opleidingskolom Finance & Control en draagt daarmee bij aan eenduidigheid. De Ad Finance & Control van de HvA is gebaseerd op het landelijk opleidingsprofiel Finance & Control (LOOFC, 2016), net zoals de bestaande bachelors en Ad-opleidingen Finance & Control.

## 1.4 Positionering binnen de Hogeschool van Amsterdam

De Ad Finance & Control vormt een gewenste uitbreiding van het onderwijsportfolio van de faculteit en is gepositioneerd binnen de faculteit Business en Economie, in het cluster Finance & Accounting, waar ook de bacheloropleidingen Accountancy, Finance & Control en Finance, Tax and Advice onderdeel vanuit maken. De faculteit is gehuisvest op de HvA-locatie Business Campus aan de Fraijlemaborg.

De faculteit Business en Economie heeft voldoende kennis en expertise in huis om de Ad Finance & Control aan te bieden. De faculteit biedt binnen het cluster Finance & Accounting reeds de bachelor Finance & Control aan. Deze opleiding is nauw betrokken bij de ontwikkeling van de Ad-opleiding, zo maken docenten van de bacheloropleiding deel uit van het ontwikkelteam en wordt de clustermanager tevens manager van de Ad Finance & Control. Daarnaast zijn het ontwikkelteam, de examencommissie en de docenten die les gaan geven, getraind in niveau 5, hierover meer in paragraaf 3.10.

Naast een training in niveau 5 zijn de docenten van de Ad Finance & Control aangesloten bij het HvA netwerk Ad professionalisering. Doel van dit netwerk is kennis en ervaringen uitwisselen en leren van elkaar. Vanuit dit netwerk worden jaarlijks meerdere bijeenkomsten georganiseerd voor docenten en andere betrokkenen bij Ad-onderwijs. Een voorbeeld is de themabijeenkomst Wie is de Ad-student?, waar Ad-docenten en studenten specifieke kenmerken en ervaringen uitwisselden.

## 1.5 Doelgroep en toelatingsvoorwaarden

Met de Ad-opleiding Finance & Control richten wij ons op mbo-4 studenten van bij voorkeur relevante mbo-opleidingen en havisten en wvo'ers die graag een tweejarige hbo-opleiding met een praktijkgerichte focus willen volgen. Wij verwachten van onze studenten dat ze geïnteresseerd zijn in finance en bieden een opleiding, waarbij studenten leren om op een planmatige wijze praktijkvraagstukken op te lossen en mee te denken over procesverbeteringen.

Om tot de opleiding te worden toegelaten, worden er aan studenten met een wvo-diploma of mbo-4 diploma geen nadere vooropleidingseisen gesteld. Conform landelijke richtlijnen gelden voor studenten met een havodiploma wel vooropleidingseisen. We sluiten hierbij aan bij de landelijk afgesproken toelatingseisen voor de Ad Bedrijfseconomie en de bachelor Finance & Control.<sup>1</sup> De Ad Bedrijfseconomie en de Ad Finance & Control komen qua profiel overeen. Studenten met een havodiploma met de profielen Natuur en Gezondheid (N&G) en Cultuur en Maatschappij (C&M) moeten één van de volgende vakken hebben afgerond:

- > N&G: Economie of M&O of Bedrijfseconomie
- > C&M: Economie of M&O of Bedrijfseconomie + Wiskunde A of B

Personen van 21 jaar en ouder die niet voldoen aan de juiste vooropleidingseisen kunnen deelnemen aan een toelatingsassessment in de vorm van de 21+ toets.

## 1.6 Samenwerking

De Ad Finance & Control wordt samen met het werkveld vormgegeven en uitgevoerd. Door financiële bedrijven uit de regio Groot Amsterdam te betrekken, sluit de opleiding aan bij de huidige en ook de toekomstige behoeften van het werkveld. Bedrijven worden betrokken bij de uitvoering van het onderwijs door het verzorgen van gastcolleges en workshops en het leveren van praktijkopdrachten en cases, waar de studenten mee aan de slag gaan. Hierdoor doen de studenten veel praktijkkennis en -ervaring op.

Tijdens gesprekken met het regionale werkveld is gebleken dat vooral vraag is naar afgestudeerden die financiële kennis kunnen combineren met kennis van (financiële) ICT-applicaties en beschikken over vakoverstijgende vaardigheden, zoals samenwerken en probleemoplossend vermogen. Dit heeft ertoe geleid om deze onderdelen sterk aan te zetten in de opleiding. Het vastgestelde profiel van de Ad Finance & Control sluit daarmee goed aan bij bestaande vacatures op het gebied van finance. De financial professional op Ad-niveau is met zijn hbo werk- en denkniveau, zijn zelfstandigheid en zijn vakkennis in staat om operationeel-tactische taken uit te voeren. De enthousiaste inzet van vele bedrijven zoals ARN Holding BV, Crowe Foederer BV, Experis Nederland BV, Gemeente Amsterdam, HighQ, RS Finance, SAP, SIS Finance en Visma Software BV bij de ontwikkeling van de opleiding onderstrepen het belang ervan voor het werkveld.

De faculteit werkt tevens nauw samen met ROC's in de regio. Zo zijn ROC's geraadpleegd bij het opstellen van het beroeps- en opleidingsprofiel en maakt een ROC-docent deel uit van het ontwikkelteam. Hiermee sluit de opleiding goed aan bij het niveau van afgestudeerde mbo-4 studenten van verwante opleidingen. Er vindt ook afstemming en samenwerking plaats met verwante opleidingen van andere hogescholen. Om een beter beeld te krijgen van de Ad-student en het Ad-onderwijs is bijvoorbeeld een bezoek gebracht aan collega-docenten van de Ad-opleiding Accountancy aan de Rotterdam Academy. Daarnaast participeert de teamcoördinator in het landelijk opleidingsoverleg Ad Finance.

---

<sup>1</sup> <https://wetten.overheid.nl/BWBR0035059/2019-09-01>, geraadpleegd 23 maart 2020



Het cluster Finance & Accounting beschikt over een lectoraat Corporate Governance & Leadership, dat zich richt op vier speerpunten: Financiële innovatie en business modelling, Digitalisering in finance & accounting, Vakbekwaamheid en advies en Sustainable finance. Door samen te werken met dit lectoraat zorgen we ervoor dat de opleiding aansluit bij actuele ontwikkelingen in de praktijk. Er vindt regelmatig overleg plaats tussen de teamcoördinator van de Ad en de lector ten aanzien van de verwerking van de speerpunten in het curriculum.

Door deze samenwerkingsverbanden doen studenten tijdens hun opleiding praktijkervaring op, blijven docenten en onderzoekers op de hoogte van ontwikkelingen en verdiepen finance professionals hun beroep door ervaring te delen en deel te worden van onze leergemeenschap.

