

Competenties master Legal Management

De Vereniging Hogescholen heeft in juni 2019 de hbo-masterstandaard geactualiseerd, waarin het eindniveau van een afgestudeerde van een professionele masteropleiding onderscheiden wordt aan de hand van vier pijlers.



Meesterschap

Hierin komt professionele ontwikkeling, het lerend vermogen en ethisch moreel handelen tot uiting.



Onderzoekend vermogen

Het onderkennen en analyseren van complexe vraagstukken in de beroepspraktijk en deze op een strategische, tactische en creatieve wijze oplossen, stelt de masterprofessional in staat om de beroepspraktijk te veranderen en doorwerking te bewerkstelligen.



Interprofessioneel handelen

Het handelen vanuit een breed perspectief en samenwerken met verschillende disciplines en belanghebbenden in een multidisciplinair netwerk is een voorwaarde voor het werk als masterprofessional.



Doorwerking





Is het doel van het werk van de masterprofessional. Het resultaat van het onderzoeken en oplossen van praktijkvraagstukken is een verankerde doorwerking (impact) in de beroepspraktijk en het bredere beroepsdomein

De eindkwalificaties van de opleiding, waarmee de student aantoont op masterniveau te kunnen functioneren als Legal Management-professional, zijn geformuleerd als competenties, die beschrijven wat iemand kent en kan na afronding van een leerproces. In het beroepsprofiel worden de volgende kerntaken onderscheiden:





1. Je waarborgt en verbetert (continu) de kwaliteit van juridische diensten en processen, met gebruik van technologie.
2. Je leidt projecten en coördineert (verander)processen.
3. Je draagt bij aan de innovatie van juridische dienstverlening.
4. Je vertaalt juridische data naar overtuigende verbetervoorstellen met behulp van *legal design*-technieken.

Deze kerntaken vormen samen met de onderliggende kennis, vaardigheden en houdingsaspecten de basis voor de vijf competenties, waarin de opleiding het eindniveau heeft uitgewerkt.





Competentie 1: Organiseren en innoveren van juridische diensten en processen

Competentie	Organiseren en innoveren van juridische diensten en processen
Toelichting De afgestudeerde MLM signaleert en analyseert relevante ontwikkelingen voor de juridische organisatie in dialoog met stakeholders, stimuleert een innovatief klimaat, en maakt de optimale organisatie van diensten en processen voor de (eind)gebruiker inzichtelijk.	
	<ul style="list-style-type: none"> • is omgevingsbewust; volgt ontwikkelingen, signaleert kansen en vertaalt deze naar initiatieven voor de eigen organisatie • is zich bewust van de eigen rol en verantwoordelijkheid en verantwoordt beroepshandelingen
	<ul style="list-style-type: none"> • selecteert passende methoden voor creatief en innovatief denken en handelen • heeft goed zicht op de ontwikkelingen in interne en externe netwerken en speelt daarbinnen een actieve rol
	<ul style="list-style-type: none"> • houdt rekening met verschillende perspectieven, anticipeert op de belangen van stakeholders en betreft hen actief bij organisatieanalyses en innovatieprocessen
	<ul style="list-style-type: none"> • enthousiasmeert en zet aan tot innovatie van juridische dienstverlening bij relevante partijen binnen en buiten de organisatie





Competentie 2: Borgen en verbeteren van juridische kwaliteit

Competentie	Borgen en verbeteren van juridische kwaliteit
Toelichting De afgestudeerde MLM draagt, in dialoog met stakeholders, bij aan systematische verbetering van de juridische kwaliteit van de organisatie door de ervaren kwaliteit te agenderen, bevorderende activiteiten te initiëren en te adviseren over beleid.	
	<ul style="list-style-type: none"> • is in staat om een onderbouwde visie te formuleren op de eigen professionele rol en opstelling binnen de organisatie in relatie tot juridisch kwaliteitsmanagement en compliance
	<ul style="list-style-type: none"> • selecteert passende methoden, brengt processtappen in kaart en past deze toe in het (gewenste) juridisch kwaliteitssystem
	<ul style="list-style-type: none"> • genereert, samen met anderen, informatie over juridische risico's en stelt verbeterplannen op
	<ul style="list-style-type: none"> • enthousiasmeert en zet aan tot borging en verbetering van de juridische kwaliteit bij relevante partijen binnen en buiten de organisatie





Competentie 3: Ontwerpen en inrichten van juridische (werk)processen

Competentie	Ontwerpen en inrichten van juridische (werk)processen
Toelichting De afgestudeerde MLM (her)ontwerpt, in samenwerking met stakeholders, juridische werkprocessen en richt deze in vanuit het belang van (eind)gebruikers, waar gewenst met gebruik van juridische informatietechnologie (<i>Legal tech</i>).	
	<ul style="list-style-type: none"> definieert, beschrijft en analyseert juridische processen of processen met complexe juridische aspecten in relatie tot de strategie en doelstellingen van de organisatie
	<ul style="list-style-type: none"> selecteert passende methoden en technieken van procesmanagement, gericht op procesanalyse en -verbetering en betreft daarbij de mogelijkheden van juridische informatietechnologie stelt implementatieplannen op
	<ul style="list-style-type: none"> genereert, samen met anderen, ideeën voor het (her)ontwerpen van juridische diensten en processen
	<ul style="list-style-type: none"> realiseert passende (nieuwe) oplossingen, waar wenselijk met gebruikmaking van juridische informatietechnologie

Competentie 4: Coördineren van en leidinggeven aan projecten en veranderprocessen rondom juridische dienstverlening

Competentie	Coördineren van en leidinggeven aan projecten en veranderprocessen rondom juridische dienstverlening
Toelichting De afgestudeerde MLM coördineert (verander)processen en projecten rondom de organisatie en innovatie van juridische diensten en processen en geeft leiding aan een interdisciplinair team van professionals.	
	<ul style="list-style-type: none"> is in staat omgevingsanalyses uit te voeren voor projecten en beïnvloedingsacties te formuleren voor het vergroten van draagvlak heeft inzicht in de eigen professionele vaardigheden bij veranderingen
	<ul style="list-style-type: none"> selecteert passende methoden en technieken van projectmanagement en verandermanagement en past deze toe
	<ul style="list-style-type: none"> heeft inzicht in de eigen beïnvloedingsstijl en herkent deze bij anderen houdt in het samenwerkingsproces rekening met verschillende perspectieven, van collega's, klanten, bestuur, etc.
	<ul style="list-style-type: none"> coördineert het proces waarin, samen met anderen, ideeën worden gegenereerd voor de ontwikkeling van de organisatie

Competentie 5: Adviseren en overtuigen in een juridische context

Competentie	Adviseren en overtuigen in een juridische context
Toelichting De afgestudeerde MLM adviseert met overtuigingskracht op elk niveau in de organisatie over plannen en ideeën ter optimalisering van juridische diensten en processen, en analyseert, visualiseert en vertaalt juridische data in overtuigende verbetervoorstellen.	
	<ul style="list-style-type: none">• analyseert de uitkomsten van onderzoek en formuleert op basis hiervan conclusies en aanbevelingen• is in staat om de analyse en het advies visueel vorm te geven
	<ul style="list-style-type: none">• analyseert praktijkvraagstukken en situaties kritisch en geeft heldere adviezen ter borging of verbetering van de juridische kwaliteit• onderbouwt adviezen met relevante argumenten die aansluiten bij de belevingswereld van de gesprekspartner; kiest de meest effectieve tactiek
	<ul style="list-style-type: none">• betreft stakeholders actief bij adviesopdrachten• weet in- en externe partijen te beïnvloeden, rekening houdend met verschillende perspectieven
	<ul style="list-style-type: none">• formuleert in adviezen concrete stappen voor succesvolle implementatie en gebruikt daarbij input van relevante partijen