



3 november 2016

---

De stuurgroep vernieuwing medezeggenschap heeft kennis genomen van het adviesrapport. In deze reactie zet de stuurgroep uiteen hoe zij het vervolg ziet. De focus ligt hierbij op van denken naar doen. Het rapport bevat een mooie oogst aan onderzoeksresultaten. De stuurgroep kiest ervoor om de adviezen praktisch op te pakken, met als doel een solide basis voor een goede samenwerking tussen medezeggenschap, zeggenschap en de HvA-gemeenschap voor de komende jaren.

De adviezen hebben betrekking op drie onderwerpen:

*1. Versterken functioneren huidige medezeggenschapsstructuur*

De medezeggenschap zal dit in eerste aanleg zoveel mogelijk zelf oppakken, onder meer in de ontwikkeling van een nieuw scholingsprogramma.

*2. Ontwikkelen van een 'HvA-eigen visie' op medezeggenschap*

Op dit moment is de bestuurlijke ontvlechting UvA HvA in volle gang. Het ligt voor de hand de ontwikkeling van een HvA-eigen visie op medezeggenschap op te pakken in de beweging die ontstaat uit de ontvlechting en het doorbouwen op de transitie. De visie krijgt een plaats in de nieuwe bestuurscontext. De secretaris van de Hogeschool zal voor het implementeren van deze aanbeveling als aanjager fungeren, uiteraard in nauwe samenwerking met de medezeggenschap en HvA-gemeenschap.

*3. Experimenteren met vernieuwende vormen van medezeggenschap*

De stuurgroep moedigt zeker aan om te experimenteren met vernieuwende vormen van medezeggenschap. Wel signaleren zij dat de organisatie al een hoge veranderingsdruk kent en dat de tijd en middelen schaars zijn. De stuurgroep is van mening dat de experimenten het meest kansrijk zijn op plekken waar al verandering gaande is. Het heeft de voorkeur om aan de slag te gaan met concrete casus, dicht op het primaire proces.

In het scholingsweekend 2016 (november) wordt een inventarisatie gemaakt van onderwerpen en thema's die zich volgens de aanwezigen het beste lenen voor een experiment op het gebied van vernieuwing medezeggenschap. De onderwerpen worden besproken met aan afvaardiging van de stuurgroep (in ieder geval vertegenwoordiging medezeggenschap en zeggenschap) aangevuld met expertise op het gebied van veranderingstrajecten (bijvoorbeeld team participatie van Studentzaken en Communicatie).

Daarnaast wordt in aanloop naar de Onderwijsconferentie 2017 een experiment gestart met behulp van de evenementenapp die daarvoor zal worden gebruikt. De app kan gebruikt worden om meningen uit de HvA-gemeenschap te verzamelen. In een van de workshops in de middag van de conferentie wordt het experiment verder uitgewerkt.

De stuurgroepleden bepalen per traject/experiment welke begeleiding gewenst is. Uitgangspunt is dat begeleiding zoveel mogelijk intern wordt belegd.

Voor de opvolging van de adviezen – de trajecten en de experimenten – geldt dat onderstaande tabel de gewenste beweging weergeeft:

Van:	Naar:
Procedureel overleg	Vroegtijdige procesbetrokkenheid
Operationeel/doenerig	Meer strategisch
Reactief/afwachtend	(Pro)actief/interactief
Op zekere afstand	Verbonden met organisatie
Tamelijk individueel	Gezamenlijkheid/samenwerking
Vaste vormen	Ook wisselende inzet
Dubbelingen	Efficiency
Alles doen	Meer selectie/keuzen

### Planning/vervolg

24 november presentatie adviesrapport + vervolg op evenement 'kennismaken met de medezeggenschap' in Fest

De stuurgroep zal in het vervolg een keer in de drie maanden bij elkaar komen om de voortgang op de trajecten en experimenten te monitoren (twee keer voor het einde van het studiejaar).

### Leden stuurgroep

- Pieter Claeys (voorzitter CMR)
- Maaïke Lursen (secretaris HvA)
- Bram Buskoop (lid CMR)
- Jean Tillie (decaan FMR)
- Cees Endhoven (directeur HR)
- Ody Jungst (JZ)
- Jerke van der Woerd (SZ, Student Engagement)
- Jochem van der Stok (secretaris)