

Profielschets Voorzitter (en leden) Raad van Toezicht Universiteit van Amsterdam en Raad van Toezicht Hogeschool van Amsterdam – 20 januari 2012

De Universiteit van Amsterdam (UvA) en de Hogeschool van Amsterdam (HvA) zijn twee instellingen met één College van Bestuur. Elke instelling heeft een eigen Raad van Toezicht. De voorzitter is zowel voorzitter van de Raad van Toezicht van de HvA, als voorzitter van de Raad van Toezicht van de UvA. De Raden van Toezicht vergaderen gezamenlijk onder leiding van één voorzitter.

In overeenstemming met de wet (WHW) en de geldende regels voor corporate governance worden de volgende taken voor de Raden van Toezicht gedefinieerd:

- het controleren en goedkeuren van de begroting, de jaarrekening, het jaarverslag en het instellingsplan;
- het toezien op de rechtmatige verwerving en op de doelmatige en rechtmatige bestemming en aanwending van de rijksbijdrage;
- het adviseren van het College van Bestuur over het te voeren beleid;
- het toezien op de naleving door het College van Bestuur van wettelijke verplichtingen;
- het aanwijzen van een accountant, die verslag uitbrengt aan de raad;
- het toezien op de vormgeving van het systeem van kwaliteitszorg;
- het benoemen, schorsen, ontslaan en vaststellen van de beloning van de leden van het College van Bestuur;
- tenminste twee keer per jaar overleg met de medezeggenschap (Centrale Ondernemingsraad UvA, Centrale Studentenraad UvA en Centrale Medezeggenschapsraad HvA).

Ambities

De Universiteit van Amsterdam en Hogeschool van Amsterdam willen zich blijven ontwikkelen tot goed presterende, brede, algemene instellingen voor hoger onderwijs in Nederland, waar uitstekend onderwijs gekoppeld is aan uitstekend onderzoek. De instellingen willen excellente studenten, onderzoekers en docenten aantrekken en hen een stimulerende omgeving bieden waarin ze hun talenten optimaal kunnen benutten. De UvA en HvA hebben een internationale uitstraling en vormen een magneet voor buitenlandse studenten die zich aangetrokken voelen tot Amsterdam, een stad die ambitie, intellectuele ontplooiing en creativiteit hoog in het vaandel draagt. De samenwerking tussen de UvA en de HvA beoogt een uniek profiel in het Nederlandse hoger onderwijs tot stand te brengen, met een zeer gedifferentieerd onderwijsportfolio en nuttige nieuwe onderzoeksvormen. Voor de studenten biedt deze combinatie grote voordelen door goede doorstroommogelijkheden. Ook Nederlandse studenten die uit een omgeving komen waar een opleiding in het hoger onderwijs niet gebruikelijk is, krijgen goede kansen om zich te ontwikkelen.

Opdracht

De samenwerking tussen de UvA en de HvA vraagt de komende jaren zorgvuldig de aandacht. Dit gebeurt door na te gaan hoe deze samenwerking beter benut kan worden. De samenwerking moet ook gezien worden in het licht van de noodzaak het studiesucces te verbeteren, het rendement van onderzoek te vergroten, meer ruimte voor excellentie te realiseren, scherper te differentiëren tussen instellingen en tegelijkertijd meer samen te werken in het hoger onderwijs.

De UvA en HvA zijn organisaties in verandering in een onderwijs- en onderzoeksomgeving die wordt gekenmerkt door toenemende concurrentie en flexibilisering, voortschrijdende internationalisering en nadrukkelijker samenwerking met bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

Er zal meer gebruik gemaakt worden van het sterke merk 'Amsterdam' en er zal nauwer samengewerkt worden met de Vrije Universiteit en andere kennisinstellingen in de Amsterdamse regio. Op dit moment wordt er in Amsterdam coöperatief samengewerkt en op de langere termijn zal deze samenwerking verder geïntensiveerd worden. Uitgangspunt daarbij zal zijn dat organiseren op kleine schaal meer mogelijkheden biedt voor hoge kwaliteit, terwijl samenwerking op grote schaal een bijdrage levert aan efficiency.

Er zal ook nadrukkelijk naar samenwerking buiten de regio Amsterdam en buiten de landsgrenzen gekeken worden. Bij alle ontwikkelingen blijft het uitgangspunt dat de UvA en de HvA toegankelijk zijn voor brede lagen van de bevolking, waarbij in het geval van de UvA de academische vorming van studenten voorop staat.

Samenstelling van de Raden van Toezicht

Om een goede balans en voldoende complementariteit binnen de Raden van Toezicht te bewerkstelligen, wordt gestreefd naar de aanwezigheid van alle relevante kennisvelden, deskundigheden en externe netwerken.

Om het academisch gehalte binnen de Raden van Toezicht te borgen, is kennis van en affiniteit met hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek een voorwaarde. Verder dient er in de Raden kennis te zijn van het bedrijfsleven, maatschappelijk ondernemerschap en de beroepspraktijk, van stedelijke ontwikkelingen, en van relaties met Rijk en overheden. Tevens is in de Raden kennis nodig om de valorisatie voortdurend van impulsen te voorzien.

Andere expertisegerieden die, gelet op de ambities van universiteit en hogeschool, in de Raden een vertegenwoordiger moeten hebben, zijn:

- Strategisch inzicht
- Kennis van ICT-infrastructuur, bouw en investeringen
- Inzicht in werkgeversrol, HRM en organisatieveranderingen
- Verstand van financiën
- Goede omgang met media en communicatie
- Juridisch inzicht
- Kennis van de kwaliteitszorg van onderwijs en onderzoek

Gestreefd wordt naar een zodanige samenstelling van de Raden van Toezicht dat vrouwen en mannen gelijkelijk vertegenwoordigd zijn. In beide Raden van Toezicht dient één van de leden in het bijzonder het vertrouwen te genieten van de medezeggenschapsorganen. Ook is één van de leden tevens lid van de Raad van Toezicht van het Academisch Medisch Centrum.

Profiel voorzitter Raden van Toezicht

Als voorzitter van de Raden van Toezicht wordt gezocht naar een inspirerend, integer en ervaren bestuurder, met meer dan gemiddelde affiniteit met hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. Daarnaast is hij bekend met het universitaire bedrijf en zijn geschakeerdheid. De voorzitter is een uitgesproken teamspeler, die op een transparante en gezaghebbende manier optreedt. Hij/zij ondersteunt samen met de leden van de beide Raden van Toezicht het College van Bestuur bij het vorm en richting geven aan bovenstaande ontwikkelingen en veranderingen. Uitgangspunt bij de veranderingen is dat die zowel in vorm als in snelheid gedifferentieerd moeten kunnen plaatsvinden.

De voorzitter van de Raden van Toezicht toont persoonlijke betrokkenheid bij de instellingen, is zich er van bewust dat onderwijs en onderzoek (student en medewerker) centraal staan en dat de

UvA en de HvA professionele organisaties zijn waar veel kennis aanwezig is, die ten volle benut dient te worden door het bestuur. Samen één richting op gaan betekent dan ook dat ideeën over die richting ook bottom-up opgehaald dienen te worden, hetgeen een krachtig bestuur impliceert.

Over beleid en besluitvorming wordt open en helder gecommuniceerd. Tegenstellingen worden blootgelegd en risico's worden benoemd. Om besluiten goed uit te kunnen voeren moeten de noodzakelijke randvoorwaarden worden gecreëerd en financiële middelen worden vrijgemaakt. Daarnaast dient actief te worden gewerkt aan het creëren en behouden van draagvlak en het bundelen van krachten. De leden van de Raden van Toezicht van de UvA en de HvA dienen deze oriëntatie te delen, het CvB te ondersteunen bij de uitvoering hiervan en zij dienen er bij de uitoefening van hun functie zelf ook naar te handelen.

De voorzitter van de Raden van Toezicht van de UvA en de HvA moet 4 tot 6 dagen per maand beschikbaar zijn voor het voorzitterschap.

Competenties voorzitter Raden van Toezicht

De voorzitter van de Raden van Toezicht moet in staat zijn het algemene beleid van de UvA en de HvA te beoordelen en te bevorderen. Gezamenlijk met de overige leden van de Raden van Toezicht is hij/zij in staat goede controle uit te oefenen op het bestuur van de UvA en de HvA. Hij/zij is in staat om sturing te geven aan het integrale proces van toezicht waarbij het bewaken van de kwaliteit van het eigen functioneren van de Raad een specifieke opdracht is.

De voorzitter is een teamspeler, beschikt over ruime bestuurservaring, heeft kennis van het openbaar bestuur. Hij/zij heeft inzicht in maatschappelijke ontwikkelingen in het hoger onderwijs op zowel nationaal als internationaal niveau. Hij/zij heeft oog voor de veranderende opvatting in de maatschappij ten aanzien van het afleggen van verantwoording door omvangrijke publieke instellingen. De voorzitter heeft een functioneel netwerk dat hij/zij kan en wil inzetten ten behoeve van de UvA en de HvA. In het bijzonder onderhoudt hij/zij een uitstekend relatienetwerk met de politieke en bestuurlijke omgeving in de stad Amsterdam en in Den Haag. Hij/zij draagt de gekozen richting van UvA en HvA intern en extern uit.

De voorzitter is een echte 'verbinder', diplomatiek, herkent sluimerende conflicten en grijpt tijdig in. Er moet sprake zijn van een goed werkbare verhouding tussen de leden van de Raden van Toezicht en de leden van het College van Bestuur, op basis van wederzijds vertrouwen en respect en met professionele distantie.